



TUDOR NICOLAOU
STUDIO LEGALE ASSOCIATO
TRIESTE – ROMA – TREVISO
www.ptnlex.com



Avv. Alessandro Tudor
Avv. Tatiana Nicolaou

Avv. Maria Vittoria Carobolante

Dott.ssa Marta Ghirardo
Dott.ssa Alexia Valesini

34121 Trieste, Galleria Protti 1
tel. +39 040 3721430
segreteria@ptnlex.com
segreteria.ptn@legalmail.it

CURRICULUM VITAE **AVV. ALESSANDRO TUDOR**

Informazioni personali

Avv. Alessandro Tudor, nato a Gorizia, il 27.11.1968, con studio in Trieste Galleria Arrigo Protti n. 1, tel. 0403721430, fax 0403499135, mail: alessandro.tudor@ptnlex.com, mail-pec: alessandro.tudor@pectriesteavvocati.it.

§ § §

Istruzione e formazione

Laureatosi in giurisprudenza presso l'Università degli Studi di Trieste con votazione 110/110 con una tesi in diritto amministrativo dal titolo: "Il Responsabile del Procedimento amministrativo", ha successivamente conseguito il titolo di Dottore di ricerca in diritto amministrativo (PHD) presso l'Università degli Studi di Trieste – Facoltà di Giurisprudenza con una tesi dal titolo: "L'Autorità per l'energia elettrica ed il gas".

§ § §

Esperienza professionale

Dal 1998 ad oggi: Avvocato, in possesso del titolo di specialista in diritto amministrativo (ai sensi del Decreto del Ministero della giustizia 12 agosto 2015 n. 144) abilitato al patrocinio innanzi alle Magistrature superiori

Dopo la pratica legale svolta presso lo Studio del prof. avv. Giovanni Battista Verbari, titolare della cattedra di diritto amministrativo presso l'Università di Trieste, ha esercitato l'attività professionale forense collaborando con lo Studio Legale Volli, dove si è occupato principalmente del settore amministrativo – tributario, doganale e marittimo, svolgendo attività giudiziale e stragiudiziale di consulenza a favore di enti pubblici, quali ad esempio l'Autorità Portuale di Trieste e l'Autorità Portuale di Ancona.

Nel 2006 ha fondato lo Studio Legale Associato Pastori Tudor Nicolaou con sede a Trieste, Roma e Treviso, oggi Studio Legale Associato Tudor Nicolaou, che annovera tra i suoi clienti primarie società nazionali e multinazionali, in particolare nel campo dell'energia, delle telecomunicazioni, della



logistica e dei trasporti, Pubbliche Amministrazioni, Enti locali, Amministrazioni indipendenti nonché società in house.

Lo Studio Legale Associato Tudor Nicolaou è in grado di fornire risposte rapide e soddisfacenti, con alti standards di assistenza nella trattazione delle diverse pratiche; anche a tali fini, a far data dal 7.5.2012 tutte le attività dello Studio sono sviluppate e gestite nell'ambito del sistema di gestione ISO 9001:2008, dal 27.4.2018 ISO 9001:2015, rilasciato da DNV Italia S.r.l, ente accreditato da ACCREDIA, che sovrintende alla qualità dei servizi con certificato n. 115037-2012-AQ-ITAACCREDIA.

Con la "gestione per la qualità" tutti gli aspetti organizzativi ed operativi che possono influenzare la conformità dei servizi resi al Cliente sono definiti, formalizzati e verificati sulla base di precise regole con cui, in estrema sintesi, si impegna organizzativamente tutto lo Studio, per il mantenimento degli obblighi, anche economici, assunti con il Cliente.

Lo Studio è altresì associato ad una rete di studi legali europei denominata Iusful European Legal Network, che comprende avvocati del Regno Unito, Francia, Spagna, Belgio, Polonia, Repubblica Ceca, Slovacchia, Ungheria, Slovenia, Croazia, Serbia, Bulgaria, Germania, Cipro. La rete di Iusful è in fase di ulteriore sviluppo.

* * * *

Esercita prevalentemente la propria attività nel campo del diritto amministrativo e nelle materie ad esse correlate nonché nel campo del diritto civile, prestando attività di assistenza stragiudiziale e rappresentanza in giudizio presso la giurisdizione amministrativa, contabile, civile e penale, sull'intero territorio italiano per clientela istituzionale quali società multinazionali, gruppi bancari ed intermediari finanziari, società quotate in borsa e PMI.

Presta attività ultradecennale di consulenza alle pubbliche amministrazioni, in particolare agli enti locali territoriali, alle public company partecipate, alle Camere di Commercio ed ai Consorzi di Sviluppo Industriale, nonché agli Interporti pubblici/privati.

In particolare, vanta esperienza specifica e pluriennale nell'assistenza al rup nella materia dei contratti pubblici e della contrattualistica privata delle amministrazioni/enti pubblici, sia con riguardo ai profili relativi agli aspetti funzionali dei procedimenti amministrativi, sia con riguardo alle fasi procedurali relative agli insediamenti pubblici e privati sul territorio, con particolare riguardo alle operazioni di partenariato pubblico privato.

Nell'ambito della materia del diritto amministrativo vanta inoltre qualificata ed ultradecennale esperienza nei settori relativi alla governance pubblica ed alla normativa dell'anticorruzione, al diritto dell'ambiente, delle sovvenzioni e contributi pubblici, delle telecomunicazioni ed urbanistica (con esperienza specifica nell'ambito dei procedimenti di insediamento industriale/infrastrutturale e turistico), del diritto pubblico della navigazione con particolare riguardo all'assegnazione dei beni demaniali, del diritto dei trasporti con il focus su logistica e reti di trasporto intermodale e ferroviario, nonché ai profili relativi alla responsabilità contabile degli amministratori pubblici.

Negli ambiti sopra citati, assiste gli enti locali e gli enti pubblici nei procedimenti amministrativi relativi alla materia urbanistica ed edilizia, nonché ambientale in particolare nelle fasi di formazione provvedimento e del contenzioso amministrativo avanti la giurisdizione amministrativa.

Vanta una consolidata esperienza nella materia del diritto pubblico della navigazione e degli usi civici specificatamente di quelli relativi alla pesca, esercitando la propria attività avanti la giurisdizione dei Commissari Regionali agli Usi Civici.

* * * *

Attività di docenza

Già professore a contratto della cattedra di “Diritto processuale amministrativo” presso la facoltà di Scienze Politiche dell’Università di Trieste, ha svolto altresì attività di docenza in diritto amministrativo presso la Scuola Forense di Pordenone per l’accesso alla professione forense e al corso organizzato dal Consiglio dell’Ordine degli Avvocati di Trieste per la preparazione agli esami di avvocato.

Svolge, inoltre, attività di formazione in materia di diritto civile e diritto amministrativo presso aziende private e pubbliche amministrazioni.

Nell’ultimo quinquennio, ha tenuto le seguenti docenze:

- **Giugno 2026:** Corso “Anticorruzione e trasparenza”, Formindustria FVG presso Consorzio Di Sviluppo Economico Locale Del Ponte Rosso - Tagliamento (9 ore)
- **Aprile 2026:** Scuola Superiore dell’Avvocatura: Corso “L’istruttoria nel processo amministrativo e il sindacato del giudice sull’esercizio della discrezionalità” presso il Consiglio Nazionale Forense, intervento sul tema “Sindacato debole e sindacato forte del giudice amministrativo”.
- **Febbraio 2026:** Corso “Anticorruzione e trasparenza nelle PA 2026”, Ca’ Foscari Challenge School (6 ore) - Corso per dipendenti Consiglio dell’Ordine degli Avvocati, Consiglio Nazionale Forense (2 ore)
- **Novembre 2025:** Corso di formazione in materia “Procedimento amministrativo – Legge n. 241 del 07.08.1990” presso Consorzio di Sviluppo Economico dell’Area Giuliana (9 ore)
- **Ottobre 2025:** - Corso “Il flusso della procedura di gara nel D.lgs. 36/2023: la fase di affidamento” 2025, Ca’ Foscari Challenge School (6 ore)
- **Giugno 2025** - Corso “Anticorruzione e trasparenza nelle PA 2025”, Ca’ Foscari Challenge School (4 ore)
- **Gennaio – Marzo 2025:** Scuola Superiore dell’Avvocatura: “Corso di diritto amministrativo” presso il Consiglio Nazionale Forense (8 ore)
- **Maggio-Giugno 2024:** Corso “Anticorruzione e trasparenza nelle PA 2024”, Ca’ Foscari Challenge School (12 ore)
- **Gennaio 2024:** Corso Rete Ferroviaria Italiana – “Procedure e affidamenti sottosoglia, affidamenti diretti e procedure negoziate”, Ca’ Foscari Challenge School (7 ore)
- **Dicembre 2023:** Corso di formazione “Trasparenza e accesso incarichi esterni ed equo compenso”, Consorzio di Sviluppo Economico del Friuli, (3 ore)

- **Ottobre-Novembre 2023:** Corso di formazione “Il Nuovo Codice dei contratti pubblici”, Confcommercio Trieste (20 ore)
- **Ottobre-Novembre 2023:** Corso “Anticorruzione e trasparenza nella PA”, Ca’ Foscari Challenge School (12 ore)
- **Maggio-Giugno 2023:** Corso di formazione teorico-pratico sul nuovo Codice dei contratti pubblici e sulla disciplina speciale degli appalti della difesa per il personale della Marina Militare, Ca’ Foscari Challenge School e Istituto di Studi Militari Marittimi di Venezia (24 ore)
- **Novembre 2022:** Corso di formazione teorico-pratico in materia di contratti pubblici per il personale di Friuli Venezia Giulia Strade S.p.A. (6 ore)
- **Ottobre-Novembre 2022:** Corso “Anticorruzione tra prevenzione, etica e trasparenza: strumenti sulla corretta attuazione del Piano 2021-2023”, Ca’ Foscari Challenge School (24 ore)
- **Luglio 2022:** Corso di formazione in materia di Responsabilità Amministrativa degli Enti ai sensi del d.lgs. 231/2001 per il personale del Consorzio di Sviluppo Economico del Friuli (4 ore).

§ § §

Attività convegnistica

È relatore in convegni nazionali nelle materie del diritto amministrativo, del diritto doganale e della deontologia professionale con particolare riguardo allo status dell’avvocato amministrativista.

Nell’ultimo quinquennio ha partecipato in qualità di relatore o moderatore ai seguenti eventi:

- 19 dicembre 2025 Relatore al seminario deontologico “I cambiamenti nella professione forense e le questioni deontologiche. L’Avvocato amministrativista: organizzazione dell’attività, affidamento degli incarichi, specializzazioni, conflitti di interesse e responsabilità civile e disciplinare” organizzato da Ass. Veneta degli Avvocati Amministrativisti;
- 24 – 25 ottobre 2025 Organizzatore del Congresso dell’Unione Nazionale Avvocati Amministrativisti sul tema “Una Amministrazione efficiente per i diritti e lo sviluppo economico. Il ruolo dell’Avvocato amministrativista.”
- 7 giugno 2025 Relatore al XXXV Convegno annuale dell’Associazione Veneta Avvocati Amministrativi sul tema “La professione dell’avvocato nell’era dell’intelligenza artificiale” organizzato da Ass. Veneta degli Avvocati Amministrativisti;
- 4 giugno 2025 Relatore sul tema “Le semplificazioni amministrative nella ZLS a servizio degli investimenti produttivi” al convegno “Zona logistica semplificata: contenuti e governance” organizzato dal Comune di Manzano e dal Comune di San Giovanni al Natisone;
- 6 maggio 2025 Relatore al convegno “Zona logistica semplificata: contenuti e governance” sul tema “Le semplificazioni amministrative nella ZLS a servizio degli investimenti produttivi” organizzato da Confindustria Udine;

- 13 febbraio 2025 Relatore al 17° ciclo di incontri “Dialoghi di diritto e processo amministrativo” con oggetto “L’autonomia contrattuale delle Amministrazioni nel codice dei contratti pubblici” organizzato dalla Università di Trento con la Camera Amministrativa di Trento;
- 6 dicembre 2024 Intervento al convegno “I silenzi della P.A” organizzato da Ass. Avv. Amm. FVG e Unione Nazionale Avvocati amministrativisti;
- 15 novembre 2024 Relatore al convegno “Partnerariato Pubblico e Privato, modelli, procedure, contratti, esigenze e prospettive nella realizzazione e gestione di opere e servizi pubblici” sul tema “PPP e beni pubblici: uno strumento di sviluppo” organizzata da Ass. Avv. Amm. FVG con il Comune di Udine e l’Università di Trieste
- 5 giugno 2024 Relatore al Seminario “Il nuovo codice dei contratti ad un anno dalla sua entrata in vigore”, sul tema “Gli affidamenti sottosoglia e il principio di rotazione” organizzato dalla Scuola Superiore dell’Avvocatura
- 16 febbraio 2024 Relatore al convegno “La valutazione ambientale strategica in Lombardia e Veneto: esperienze a confronto” sul tema della “Valutazione ambientale transfrontaliera”, organizzato da Ass. Veneta degli Avvocati Amministrativisti;
- 13 dicembre 2023 Relatore al Seminario “L’esercizio della professione forense ed il mondo digitale”, organizzato da Ass. Veneta degli Avvocati Amministrativisti;
- 24 novembre 2023 Relazione conclusiva al convegno “Il Principio dispositivo nel processo amministrativo tra deroghe e attenuazioni”, organizzato da Ass. Avv. Amm. FVG e Unione Nazionale Avvocati amministrativisti;
- 1° settembre 2023 Relazione al convegno “Giornalismo tra digitale e intelligenza artificiale: opportunità e rischi per una professione da riformare”, Trieste;
- 25 maggio 2023 Relazione al convegno “Digitalizzazione, social media, intelligenza artificiale tra società, imprese e informazione”, Trieste;
- 3 marzo 2023 Relazione alla IV Sessione “La metamorfosi del processo amministrativo” del Congresso Giuridico Forense per l’aggiornamento professionale, organizzato da Consiglio Nazionale Forense, Roma;
- 11 novembre 2022 Relazione su “Pianificazione attuativa e di dettaglio. Le varianti urbanistiche” al convegno “Il nuovo corso della pianificazione urbanistica comunale fra antiche norme e moderne esigenze”, organizzato da Unione Nazionale Avvocati Enti Pubblici, Bologna;
- 26 settembre 2022 Relazione su “Accertamento delle responsabilità in sede procedimentale in caso di abbandono dei rifiuti e obbligo di rimozione e bonifica” al convegno “End of Waste tra innovazione tecnologica e tutela dell’ambiente. Criticità e opportunità”, organizzato dall’Università degli Studi di Trieste;
- 13 maggio 2022 Relazione al convegno “Il compenso dell’avvocato pubblico e privato: profili normativi, contabili e deontologici”, organizzato da Unione Nazionale Avvocati Enti Pubblici, Trieste;
- 21 aprile 2022 Introduzione e moderazione al convegno “Gli affidamenti degli incarichi legali da parte della P.A. Incompatibilità, compensi, gare e profili deontologici”, organizzato da Ass. Avvocati Amministrativisti FVG;
- 24 marzo 2022 Relazione al convegno “Il principio dispositivo e le sue deroghe nel processo amministrativo”, organizzato da Camera Amministrativa di Trento;
- 15 marzo 2022 Relazione su “Zone logistiche e corridoi doganali: governance e strumenti al servizio del mercato” al convegno “Sfide e prospettive del sistema portuale del Mare Adriatico Orientale nella transizione digitale ed ecologica”, organizzato da Università degli Studi di Trieste;
- 9 luglio 2021 Moderatore della Tavola rotonda “La nuova amministrazione, semplificazione e riforma degli appalti” al XXXI Convegno annuale dell’Associazione Veneta Avvocati Amministrativisti “Le sfide del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza”;

- 11 maggio 2021 Relazione su “Il ruolo dell’Avvocato nella società digitale: la “Giustizia predittiva” e la giurisdizione amministrativa” al convegno “L’avvocato è davvero pronto per essere smart?”, organizzato dall’Ordine degli Avvocati di Torino;
- 26 febbraio 2021 Moderatore della Tavola rotonda “Titolo di specialista e avvocati che operano in un mondo specialistico: amministratori e tributaristi a confronto con la nuova disciplina” al convegno “L’avvocato specialista nell’amministrativo e nel tributario: come potrà funzionare (e cosa potrebbe non funzionare)”, organizzato da Associazione Veneta Avvocati Amministratori e da Camera Avvocati Tributaristi Veneto;
- 5 febbraio 2021 Relazione al convegno “Il nuovo regolamento sulle specializzazioni. Adempimenti e criticità, con particolare riferimento ai profili afferenti all’ordinamento professionale forense nell’ambito del diritto amministrativo, organizzato da Società Lombarda degli Avvocati Amministratori;
- 17 dicembre 2020 Intervento alla Tavola rotonda “Gli sviluppi della tecnica, i mutamenti della professione, le nuove generazioni” al convegno “L’evoluzione della professione forense nell’era della rivoluzione informatica”, organizzato da Ass. Veneta degli Avvocati Amministratori;
- 29 ottobre 2020 Moderatore al convegno “La digitalizzazione del processo amministrativo. Un percorso possibile?” organizzato da Ass. Avvocati Amministratori FVG;
- 5 giugno 2020 Intervento alla Tavola rotonda “L’udienza da remoto nella giustizia amministrativa” organizzata da Fondazione per la Formazione Forense dell’Ordine degli Avvocati di Firenze;
- 24 aprile 2020 Relazione al convegno “La dematerializzazione dello studio legale. La crisi sanitaria accelera il cambiamento dell’attività degli avvocati”, organizzato da Associazione Veneta degli Avvocati Amministratori e Camera Avvocati Tributaristi Veneto;
- 5 luglio 2019 Relazione su “Edificazione e distanze dai corsi d’acqua” al XXIX Convegno annuale dell’Associazione Veneta degli Avvocati Amministratori “Cambiamenti climatici, tutela del suolo e uso responsabile delle risorse idriche”, Cortina d’Ampezzo.

* * * *

Cariche

Componente del Consiglio direttivo della Unione Nazionale degli Avvocati Amministratori, con delega alla comunicazione;

Componente della Commissione di diritto amministrativo e processuale amministrativo presso il Consiglio Nazionale Forense- Roma;

Componente sino all’anno 2023 del consiglio direttivo della Associazione degli Avvocati Amministratori del Friuli Venezia Giulia. Attualmente socio;

Componente del Direttivo – in rappresentanza della Camera di Commercio della Venezia Giulia della Agenzia Imprenditoriale Operatori Marittimi;

Componente del Comitato Tecnico dell’A.T.E.R. di Treviso;

Primo Presidente della Prima Sottocommissione esami abilitazione professione forense presso la Corte d’Appello di Trieste anni 2021-2022;

Socio dal 2007 dell'“International Propeller Clubs”.

* * * *

Capacità e competenze tecniche

Ottima conoscenza degli applicativi del pacchetto Office, Word, Internet Explorer e Outlook.

In fede

Avv. Alessandro Tudor